

Multi-Risk sciEnce for resilientT commUnities undeR a changiNg climateRETURN



Multi-Risk sciEnce for resilientTcommUnitiesundeR a changiNg climate
RETURN
CUP B63D22000670006

Bilancio di previsione 2026

La Fondazione *Multi-Risk sciEnce for resilient commUnities undeR a chanGiNg climate – RETURN* (di seguito anche “Fondazione”) è una Fondazione nata nell’ambito del Programma di Ricerca di cui al Decreto Direttoriale del Ministero dell’Università e della Ricerca (MUR) n. 341 del 15.03.2022 e ss.mm.ii., concernente l’avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”, nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Missione 4 “Istruzione e ricerca”, Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa”, Investimento 1.3, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU, con specifico riferimento alla tematica n. 3 “Rischi ambientali, naturali e antropici”.

La Fondazione, come da Atto Costitutivo e successive integrazioni, è composta da 25 membri ed è una struttura amministrativa e manageriale finalizzata a promuovere la ricerca scientifica mirata al raggiungimento di una migliore comprensione dei rischi ambientali, naturali e antropici contribuendo allo sviluppo di una filiera che arriva fino allo sviluppo tecnologico di prodotti e servizi finali. In particolare, come recita l’art. 2.2 dello statuto nell’ambito della sua attività istituzionale la Fondazione agisce quale Soggetto Attuatore del Progetto, la cui struttura organizzativa, tecnica e finanziaria è di tipo Hub&Spoke. Ai sensi del Decreto di Concessione n. 1552 dell’11.10.2022, l’Hub, in quanto appunto Soggetto Attuatore, è responsabile nei confronti del MUR dell’attuazione tecnica, amministrativa e finanziaria del Progetto nell’ambito del PNRR e dell’utilizzo delle risorse in conformità al Disciplinare che costituisce l’Allegato D al citato Decreto. Gli Spoke sono in numero di 8 e, nell’ambito delle rispettive attività tematiche, si avvalgono complessivamente di 24 soggetti affiliati.

L’esercizio finanziario è individuato dallo Statuto all’art. 18 sulla base dell’anno solare dal 1° gennaio al 31 dicembre. La redazione del Bilancio di previsione per l’anno 2026 si colloca nel quadro complessivo delle attività istituzionali, come previsto dal medesimo articolo dello Statuto.

I rapporti tra Hub/Fondazione, Spoke e Affiliati sono regolati da una Convenzione unica che integra in un solo accordo tutti gli obblighi e le procedure operative tra le Parti, disciplinando rendicontazione, monitoraggio, pagamenti, responsabilità e assoggettamento a cascata agli obblighi derivanti dal sopra citato Decreto di Concessione, dai relativi Allegati e dalla normativa nazionale ed europea di riferimento. L’art. 4 dell’Allegato D del DD 1552 dell’11.10.2022 stabilisce le procedure e gli adempimenti relativi alla rendicontazione delle attività, al monitoraggio delle milestones e al conseguimento dei target.

Inquadramento dell’anno 2026

Il Bilancio di previsione per l’anno 2026 è predisposto sulla base dell’operatività gestionale dell’ultimo anno di attività della Fondazione e del particolare contesto di riferimento, caratterizzato dal completamento delle attività scientifiche, dalla finalizzazione dei risultati progettuali e dalla progressiva concentrazione degli adempimenti amministrativi, finanziari e di rendicontazione.

Le caratteristiche strutturali del Programma rivestono un’evidente rilevanza strategica per la Fondazione RETURN, che nel corso del 2026 sarà impegnata nel completamento degli obiettivi programmatici e nella chiusura operativa e di rendicontazione del Progetto che secondo il Decreto Dirigenziale del MUR R.1745 del 19.11.2025 si concluderà entro il 30.04.2026

Nel contempo nel corso del corrente anno la Fondazione ha sottomesso due proposte in risposta al bando “Sostegno a iniziative per il rafforzamento delle filiere strategiche, per la messa in rete di forme di aggregazione tra i soggetti della ricerca e per lo sviluppo competenze per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l’imprenditorialità” DD 307/2025 del MUR.

L’iniziativa riguarda tre **Azioni**:

1. **Azione 1.1.2** – Sostegno a filiere strategiche della ricerca nelle Regioni meno sviluppate, con progetti di **ricerca industriale e sviluppo sperimentale**.
2. **Azione 1.1.3b** – Sostegno alla **validazione e messa in rete** di forme di aggregazione (poli di innovazione) per consolidare servizi, infrastrutture e collaborazione tra imprese, organismi di ricerca e PA.
3. **Azione 1.4.3** – **Rafforzamento delle competenze** per sostenere innovazione, transizione industriale, imprenditorialità, upskilling e reskilling.

Azione	Percentuale di finanziamento applicabile alla Fondazione RETURN
1.1.2 Ricerca & Sviluppo	100% dei costi ammissibili
1.1.3b Investimenti e il sostegno al funzionamento dei Poli di Innovazione	50% dei costi ammissibili
1.4.3 Formazione	50% (fino a 60% solo se destinatari svantaggiati/disabili)

Come previsto dall’Avviso, sono state presentate due proposte, a valere su tutte e tre le Azioni:

una proposta congiunta con la Fondazione Grins, “Resilience to multirisks through a digital Infrastructure for Sustainable inclusive Innovation & societal Growth – RISING”, avente un costo previsto per la Fondazione pari a 1.498.986,70 €, ed un contributo pari a 1.183.653,37 €;

una proposta singola, “Teaming up On knowlEdge-based multirisk and climate Adaptation and mitigation, eneRgy transition and smart Development – TOWARD” avente un costo previsto per la Fondazione pari a 2.273.520,01 €, ed un contributo pari a 1.853.520,01 €.

Si precisa che non è stata ancora pubblicata la graduatoria finale, ma da interazioni avute con il Ministero, è emersa la concreta possibilità di un esito positivo.

Nella redazione del presente Bilancio di Previsione, proprio in virtù di detta concreta possibilità di approvazione si è deciso di includere gli importi dei nuovi progetti a cui si è partecipato. Si è ipotizzato che detti nuovi progetti incidessero solo parzialmente per il 2026 dovendosi prima concludere le attività del PNRR, infatti l’inizio di queste nuove Azioni è stato previsto a decorrere dal mese di aprile 2026, come naturale continuazione del progetto in essere e sua evoluzione.

Gli importi definitivi, la relativa percentuale di finanziamento e la data di inizio saranno noti solo dopo la conclusione dell'iter di approvazione ministeriale e pertanto è ipotizzabile che il presente bilancio di previsione debba subire le modifiche del caso.

Il programma annuale è stato definito in coerenza con il mandato, la missione e i valori della Fondazione, così come sanciti dallo Statuto.

Principi di programmazione

Nell'attività di pianificazione, la Fondazione si è attenuta ai seguenti principi:

1. valorizzazione delle iniziative e delle attività da completare nell'ultimo anno di progetto;
2. equilibrio tra iniziative, programmi, eventi istituzionali e carichi organizzativi connessi alla fase di chiusura;
3. equilibrio tra la necessità di una programmazione prudentiale e l'intrinseca imprevedibilità dei progetti complessi, ad elevata componente di ricerca e caratterizzati da scadenze amministrative stringenti.

In una logica di forte integrazione tra attività di ricerca, formazione, innovazione e divulgazione, e con uno sguardo al contesto nazionale e internazionale, la Fondazione promuove il dialogo tra discipline, competenze e attori del sistema scientifico, pubblico e privato.

Criteri di costruzione del Bilancio di Previsione 2026

Il Bilancio è impostato secondo criteri prudenziali e si compone del Conto Economico di previsione annuale per l'esercizio 2026. Le previsioni sono fondate su valutazioni e stime iniziali, cui seguirà un costante lavoro di analisi e monitoraggio finalizzato a garantire gli equilibri complessivi e la migliore allocazione delle risorse, nel rispetto dello Statuto e degli obblighi derivanti dal Decreto di Concessione.

Nella costruzione del bilancio sono stati adottati i seguenti criteri:

- **Contributi PNRR da Decreto di Concessione** stimati sulla base degli impegni già assunti dal MUR;
- **Contributo derivante dal Decreto Direttoriale 307.** Per l'Avviso DD 307/2025, sebbene non siano ancora disponibili gli importi articolati per attività o linee di intervento, e non siano ancora state rilasciate le linee guida specifiche, il contributo previsto è percentuale del costo dei progetti, così come da bando, proporzionato al primo anno di attività e stimato in una percentuale non superiore al 30%.
- **Personale dipendente:** solo il costo del **Programme Research Manager** è considerato **per l'intero anno**, mentre per il personale in forza a supporto delle iniziative in corso è stata calcolata esclusivamente la quota di costo di competenza fino ad aprile 2026, in coerenza con la conclusione delle attività progettuali effettivamente finanziate;
- **Costi operativi e gestionali:** sono state utilizzate le categorie di costo già previste nel bilancio precedente;
- **Articolazione dei costi:** la natura della fase finale del Progetto come delineato all'Art.2.2 dello Statuto, caratterizzata da attività di supporto amministrativo, audit, verifica

documentale, eventi conclusivi e disseminazione istituzionale, comporta un possibile margine di variabilità.

Quadro di sintesi

Il Conto economico di previsione annuale per il 2026 è riassunto nelle seguenti tabelle:

Composizione dei ricavi	Budget 2026
Contributi MUR come da DD 341/2022	615.244,06 €
Contributi MUR di cui ai progetti Avviso DD 307/2025	960.821,20 €
Contributi di gestione membri	480.000,00 €
Totale complessivo	2.056.065,26 €

Composizione dei costi	Budget 2026
Costi per materie prime, sussidiarie	2.500,00 €
Costi per servizi	1.831.079,08 €
Godimento beni di terzi (Convenzione CESMA)	3.000,00 €
Costi per il personale	131.596,18 €
Attrezzatura minuta (sotto i 516 euro)	2.000,00 €
Ammortamenti e svalutazioni	1.500,00 €

Accantonamento per rischi	- €
Oneri diversi di gestione	- €
Oneri finanziari	- €
Imposte	20.000,00 €
Totale complessivo	1.991.675,26 €

Composizione dei Ricavi

I componenti positivi del conto economico ammontano complessivamente ad euro 2.056.065,26.

Il Contributo MUR alla spesa, a valere sulla Missione 4 Componente 2 Investimento 1.3, pari ad euro 615.244,06 rappresenta la quota di contributo PNRR per il Progetto pluriennale “RETURN” di cui la fondazione è soggetto attuatore, determinato nella misura dei costi che si prevede di rendicontare per l’esercizio 2026.

I contributi MUR di cui ai progetti Avviso DD 307/2025, sono stati calcolati considerando gli importi e le percentuali di finanziamento in ragione dei costi, così come previsti nelle summenzionate proposte.

I contributi di gestione Membri, pari ad euro 480.000, sono la quota conferita dai membri della Fondazione al Fondo di Gestione per l’anno 2026, secondo quanto disposto dallo Statuto all’art.4 “Patrimonio” e all’ art.5 “Membri della Fondazione”, come confermati con delibera di Assemblea del 29.11.2025.

Composizione dei costi

I componenti negativi del conto economico ammontano ad 1.991.675,26 €.

Si evidenzia che l’Iva per la Fondazione rappresenta un costo, e pertanto inserita ove prevedibile.

Si sottolinea altresì che l’IVA sui costi rendicontabili è recuperata nei ricavi da rendicontazione.

Qualora taluni dei servizi fossero acquistati in assenza di IVA, il relativo costo, e la quota di recupero in rendicontazione, saranno diminuiti dell’importo pari all’aliquota come per Legge.

Il bilancio di previsione riporta un avanzo pari a 64.390,00 €, il che evidenzia che la quota di gestione versata dai membri della Fondazione è ampiamente sufficiente a coprire non solo i costi di funzionamento non rendicontabili, ma anche a sostenere il cofinanziamento delle nuove iniziative progettuali stimata per i costi di cui al DD 307/2025.

Di seguito le voci di costo per natura:

Acquisti per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Si riferiscono ad acquisti di materiali vari di consumo come cancelleria, consumo toner per stampanti etc. per gli uffici della Fondazione.

Costi per materie prime, sussidiarie	Budget 2026
Acquisti materiale di consumo e cancelleria (Sede)	2.500 €
Totale complessivo	2.500 €
Non rendicontabile	

Costi per servizi

Si tratta della voce di costo più significativa del Bilancio (€ 1.831.079,08);
le principali voci di costo, aggregate per categoria, sono evidenziate dalla tabella che segue:

Costi per servizi	Budget 2026
Servizi di supporto specialistico generale (assistenza e consulenza)	34.000,00 €
Servizi di supporto specialistico per attività di progetto (assistenza e consulenza)	78.000,00 €
Comunicazione istituzionale, promozione e divulgazione	478.000,00 €
Costi di funzionamento	210.000,00 €
Costi progetto DD307/2025	1.031.079,08 €
Totale complessivo	1.831.079,08 €

Servizi di supporto specialistico generale

Servizi di supporto generale (assistenza e consulenza)	Budget 2026
Servizi di assistenza fiscale, di gestione amministrazione del personale in outsourcing e di contabilità esternalizzati	5.000,00 €
Servizi/Collaborazioni di assistenza all' HUB per attività amministrativa, di gestione, di sicurezza sul lavoro	29.000,00 €
Totale complessivo	34.000,00 €
Non rendicontabile	

Servizi di supporto specialistico per attività di progetto (assistenza e consulenza)

Servizi di supporto specialistico per attività di progetto (assistenza e consulenza)	Budget 2026
Servizio di supporto per comunicazione, disseminazione e sfruttamento dei risultati	42.000,00 €
Servizio di consulenza specializzata	36.000,00 €
Totale complessivo	78.000,00 €
Rendicontabile	

1. Il Servizio specialistico per comunicazione, disseminazione e sfruttamento dei risultati comprende le seguenti attività:

- Coordinamento attività di comunicazione (stabilendo punti di contatto con le diverse entità e facendo in modo che tutti possano contribuire con input ai contenuti da produrre per la comunicazione)
- Supporto all'organizzazione di convegni, seminari e workshop
- Media relations
- Social media

2. Il Servizio di consulenza specializzata riguarda il supporto per il Monitoraggio e l'analisi dei KPI, della messa a sistema dei prodotti sviluppati, per la redazione dei rapporti finali del progetto

Comunicazione istituzionale promozione e divulgazione

Comunicazione istituzionale e promozione	Budget 2026
Webmaster	3.000,00 €
Servizi di stampa tipografica	5.000,00 €
Organizzazione eventi	130.000,00 €
Altre spese di comunicazione e promozione	320.000,00 €
Produzione materiali di comunicazione PNRR	0,00 €
Missioni per eventi di disseminazione	20.000,00 €
Totale complessivo	478.000,00 €

Rendicontabile	
----------------	--

I costi di questa sezione ricalcano le linee guida dell'allegato D del DD 341/2022 in ordine alla valorizzazione dei risultati della ricerca, alla visibilità e conoscenza del progetto medesimo.

Costi di funzionamento

Costi di funzionamento	Budget 2026
Compensi Amministratori	160.000,00 €
Collegio dei Revisori	44.000,00 €
Spese notarili	3.000,00 €
Commissioni e oneri bancari	2.000,00 €
Altri servizi	1.000,00 €
Totale complessivo	210.000,00 €
Non rendicontabili	

In questa voce sono inclusi costi non rendicontabili necessari al funzionamento della Fondazione.

In particolare è stata inserito il compenso per gli Amministratori, così come previsto dalle tabelle ministeriali allegato 2 Decreto 1426 MUR del 12/10/2023 approvato dall'Assemblea in data 21.04.2024.

Altresì, il costo del Collegio dei Revisori è calcolato sulla base degli importi previsti dalle medesime tabelle dell'allegato 2 del medesimo decreto del MUR

Costi di cui ai progetti Avviso DD 307/2025

Costi di cui ai progetti Avviso DD 307/2025	Budget 2026
Personale/Personale marketing	175.685,45 €
Macchinari, Strumentazione e Attrezzature	0 €
Ricerca Contrattuale/Collaborazioni	855.393,63 €
Totale complessivo	1.031.079,08 €
Rendicontabili	

Sono state considerate le categorie di costo inserite nei bandi di concorso, in attesa dei decreti di concessioni e delle linee guida ministeriali.

La categoria di costi al momento è stata prevista tutta come servizi comprendendo anche le possibili future collaborazioni. Un eventuale aumento del costo di personale dovuto alla necessità di rafforzare la struttura della Fondazione, nell' ipotesi dell'effettiva partenza delle sei azioni di cui ai progetti RISING e TOWRD, richiederà la riallocazione di parte di detti costi nella sezione "costi per il personale".

Godimento beni di terzi

Gestione sede	Budget 2026
Convenzione CESMA	€ 3.000,00
Totale complessivo	€ 3.000,00

Non Rendicontabile

Costi per il personale

ProgrammeResearcht Manager	Budget 2026
RAL	52.312,05 €

Oneri	33.992,83 €
Trattamento di fine rapporto	3.948,17 €
Altri costi	21.275,13 €
Totale complessivo	111.528,18 €
	Rendicontabile per quattro dodicesimi su PNRR

Costi per il personale	Budget 2026	
RAL	5.824,00 €	5.412,67 €
Oneri	4.152,17 €	3.878,23 €
Trattamento di fine rapporto	423,83 €	377,11 €
Altri costi		
Totale complessivo	10.400,00 €	9.668,00 €
		Rendicontabile

Il costo del **Program Research Manager (PRM)** è considerato per l'intero anno, in quanto figura stabile e necessaria alla gestione complessiva delle attività della Fondazione, sia di conclusione del PNRR sia di implementazione e sviluppo di nuove azioni;

Il costo del **personale dipendente a supporto dei progetti** è stato calcolato considerando esclusivamente la quota di competenza corrispondente al periodo 1.01.2026 – 30.04.2026, data di conclusione del progetto RETURN, allineando così il fabbisogno di personale alla durata effettiva delle attività attualmente finanziate.

Ammortamenti

Ammortamenti e svalutazioni	1.500,00 €
--------------------------------	------------

Gli ammortamenti sono stati calcolati utilizzando i coefficienti ministeriali.

Imposte

La Fondazione non perseguendo alcuna finalità lucrativa non è soggetto passivo dell'imposta IRES e pertanto non è stato tenuto in considerazione tale onere. La previsione per imposte è esclusivamente riferita alla stima del costo relativo all'IRAP; il carico di tale imposta, attribuibile per competenza economica all'esercizio 2026, è stato stimato in € 20.000, sulla base delle collaborazioni e delle unità dipendenti.

Conclusioni

Il bilancio di previsione 2026 è predisposto in coerenza con la fase conclusiva del Progetto PNRR RETURN e con lo scopo di garantire la piena attuazione delle attività, la correttezza nella gestione delle risorse pubbliche e il completamento degli adempimenti amministrativi e scientifici previsti dal MUR e dall'inizio delle nuove attività progettuali, ancora in fase di definizione, considerate come anzidetto sua naturale evoluzione.